

# Negocio

& Estilo de Vida

Diario libre de información económica

Miércoles, 12 de noviembre de 2008 / Año 3, Número 503 / [www.diarionegocio.es](http://www.diarionegocio.es)

## El termómetro



### PRINCIPALES INDICADORES

Ibex 35	8.911,90	▼ -4,11%
Frankfurt	4.761,58	▼ -5,25%
Londres	4.246,69	▼ -3,57%
París	3.336,41	▼ -4,83%
Euríbor	4,458%	▼ -0,07%

## Emilio Cuatrecasas

"Hay que potenciar el perfil humano del abogado"



29

## Cristina Kirchner

Insiste en confiscar las pensiones



27

ODJ: Difusión Acta Interanual 2008: 87.115 ejemplares. Difusión septiembre de 2008 (pendiente de control): 83.836 ejemplares. Tirada del número 502: 112.400 ejemplares

# Reunión de urgencia en la DGS para intentar valorar las carteras

**Seguros** ❖ La crisis financiera imposibilita la valoración a precios de mercado de los activos  
**Dificultad** ❖ La entrada en vigor del Plan General Contable, un serio obstáculo añadido

La Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones (DGSFP) se reunirá hoy con un grupo de auditores para tratar de llegar a un consenso en la valoración de determinados activos de las carteras de inversión de las aseguradoras. La imposibilidad de cruzar operaciones en los mercados secundarios preocupa al sector asegurador, que tratará de buscar una solución ante la inminente entrada en vigor del nuevo plan contable el próximo 31 de diciembre. ■ P6

## Rajoy pide a Zapatero echar raíces dentro del G-20

### Congreso

El presidente del PP, Mariano Rajoy, pidió ayer al presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, que se presente en Washington este sábado arropado por la Unión Europea, con objeto de asegurar que su presencia en la cumbre de mandatarios del G-20 no sea flor de un día, sino que España pueda aspirar a un puesto permanente. El líder popular le ofreció, además, al jefe del Ejecutivo un decálogo de propuestas para atajar la crisis. ■ P25



ETTORE FERRARI / EFE

## Lula en Europa

### "Hacen falta menos analistas"

El presidente de Brasil, Lula da Silva, defiende que la crisis requiere de la acción, no tanto de analistas de mercados, sino de "analistas sociales". Lula anticipó así el tono que quiere imprimir a la próxima cumbre del G-20, cuya presidencia ostenta Brasil. El mandatario hizo estas declaraciones en Roma, donde está en visita oficial. En la foto, abraza a Ronaldinho. ■ P27

## FIN DE AÑO

LANZAROTE - PLAYA BLANCA - 8 días / 7 noches

Gran Hotel Meliá Volcán \*\*\*\*\* L

1.460 €

Cena de Fin de Año (opcional): 226 €

Precios por persona en habitación doble. Incluye: Vuelo especial en clase turista con Spanair (salida desde Madrid), traslados y estancia en régimen de alojamiento y desayuno. Gastos de gestión no incluidos (3 € por reserva). Consulta condiciones. \*A fecha de publicación de este anuncio.

902 400 454  
[www.viajeselcorteingles.es](http://www.viajeselcorteingles.es)

VIAJES

El Corte Inglés

## ADEMÁS

### Los estadounidenses ya no toman café en Starbucks

La cadena de cafeterías Starbucks ha pagado la reestructuración de la empresa (600 establecimientos menos) y la reducción del consumo en EEUU con una caída del 53% del beneficio neto, hasta 315,5 millones de dólares (248,2 millones de euros), al cierre del ejercicio. ■ P14

### Los fondos garantizados pierden 800 millones

La supuesta seguridad de los fondos de inversión garantizados no ha servido para retener a los inversores. Los que expiraban en octubre han sufrido una rebaja de 800 millones de euros en su patrimonio, lo que supone un 40% del total de sus activos bajo gestión. ■ P23

### Los talleres salen airosos de la crisis del automóvil

El acusado descenso en el mercado automovilístico español tiene, al menos, un ganador: los talleres de reparación, que han aumentado su volumen de operaciones en un 3% hasta el pasado julio. ■ P11

### Realia reducirá en SIIC de París "muy en breve"

La inmobiliaria española ultima la venta de una participación en su filial francesa para situarse por debajo del 60%. ■ P10

### Vodafone ahorrará 1.240 millones

#### Telecomunicaciones

La compañía británica aplicará un programa de reducción de costes de 1.240 millones de euros anuales. Además, mantiene sus previsiones de beneficio para el año y prevé un aumento de sus estimaciones de flujo de caja libre. ■ P8

# “Hay que potenciar el aspecto humano del oficio de abogado”

**Futuro** ❖ Cuatrecasas apuesta por el trato humano frente a las máquinas

**BORJA MEC**  
borjamec@neg-ocio.com

“Hemos de fomentar el contacto físico. Hay que potenciar el aspecto humano del oficio de abogado”. Así de contundente se expresó Emilio Cuatrecasas, presidente de la firma que lleva su nombre, durante su conferencia en el primer congreso de auditorías y despachos profesionales celebrado ayer en Madrid y organizado por SAGE.

El abogado señaló que el mundo globalizado ya es una realidad y que las máquinas pueden superar al hombre en capacidad de memoria y muchísimas otras aptitudes, pero que nunca podrán aportar la intuición, el consejo, la negociación o la empatía que un abogado puede darle a su cliente. Por eso, para el futuro de los despachos, Cuatrecasas animó a los profesionales a aprender a escuchar al cliente, atenderle, darle ideas y potenciar la figura del abogado y no del técnico.

## Trayectoria

Después de hacer un repaso emotivo por su carrera profesional recordando los consejos de su padre y su abuelo, Cuatrecasas aconsejó a los asistentes que aclaren sus ideas y los objetivos de sus despachos porque no hay por qué crecer por crecer. “Lo grande no es necesariamente lo bueno. Los mejores abogados no los he conocido en los despachos grandes”, aseguró el abogado.

¿Y qué pasa con el futuro de los despachos profesionales? Cuatrecasas recordó varios puntos



Emilio Cuatrecasas, presidente del bufete que lleva su nombre, en una foto de archivo. NEGOCIO

## GENEROSIDAD

### Participación

■ Cuatrecasas hizo hincapié en la necesidad de ser generoso en un despacho para poder atraer talento. Explicó que cuando empezó a dirigir el bufete, tenía -con su padre- el 76% de la firma. “A día de hoy, mi participación, no llega al 2%”. “Hay que ser generoso con los abogados y ofrecerles un plan de carrera porque si no lo haces tienen otros bufetes para elegir”, señaló Emilio Cuatrecasas.

sobre el entorno social y económico que, aunque sonaron algo apocalípticos, son refrendados por el día a día. “La información y el conocimiento se ha democratizado. Toda la información está en Internet”, explicó el abogado, quien añadió que “los despachos profesionales deben empezar a preguntarse si son o no sustituibles... ¡no por sus competidores sino por el propio cliente!”.

Cuatrecasas recordó que toda la información que se puede conseguir en Internet es gratuita lo que provoca que “el movimiento tecnológico no tenga piedad. Llegará hasta donde le deje llegar la tecnología. Si pue-

de ser abogado...lo será”, sentenció Cuatrecasas.

Sobre los costes y la presencia, el abogado recordó que “ya no tenemos que estar en un sitio para ofrecer un servicio. Las *due diligence* de los despachos se hacen ya en la India con costes muy inferiores y con grandes profesionales”.

El presidente del bufete Cuatrecasas incidió en el consejo de que se analice el alma del despacho para marcarse objetivos a corto plazo. También insistió en la atracción y retención de profesionales con talento como arma fundamental para hacer crecer con éxito un despacho profesional. ❖



Los ponentes, durante la presentación del evento.

## La crisis agudiza el ingenio de los emprendedores

### Promoción

**El IESE organiza en España la Semana Mundial de la Iniciativa Emprendedora con el apoyo de 40 firmas**

**RAMÓN ROCA**  
rroca@neg-ocio.com

Si existe un momento en el que deben salir a luz las cabezas pensantes, los profesionales arriesgados y los trabajadores emprendedores es durante una crisis económica como la actual. Todos los expertos siempre han dicho que durante una época de crisis, siempre hay oportunidades de negocios. Y no iban a ser menos los ponentes de la presentación en España de la primera Semana Mundial de la Iniciativa Emprendedora que se celebrará entre los próximos 17 y 23 de noviembre en todo el mundo.

Entre ellos estaba el fundador y creador de la cadena AC Hoteles, Antonio Catalán, premio Emprendedor del Año 2005 que otorga la firma de servicios profesionales Ernst & Young. “La fiesta se ha acabado en este país, ahora hay que apretar los dientes pero es una gran oportunidad para todos los emprendedores”, aseguró Catalán. El empresario navarro cree que “lo que no hagamos nosotros (empresarios con espíritu emprendedor) no lo van a hacer los políticos” ya que piensa que si la Administración apoyara más estas ideas los emprendedores españoles crecerían como campeones.

Además, Catalán se refirió a una de sus preocupaciones actuales. “El que no vengamos a trabajar mis trabajadores no me preocupa, pero sí el absentismo emocional”. Catalán también calificó la actual crisis de sorprendente. Su actual negocio, la cadena AC Hoteles está desde septiembre sufriendo un duro varapalo con caídas del 10% en el negocio.

### Ni un minuto

Durante la semana del 17 al 23 de septiembre, los socios y colabora-

dores de los 78 países donde se celebrará la Semana Mundial de la Iniciativa Emprendedora, tienen el objetivo de no pasar ni un minuto en todo el mundo sin que uno de los socios implicados esté realizando alguna actividad de fomento de la iniciativa emprendedora. España, con más de 40 socios, será el tercer país más activo sólo por detrás de Estados Unidos y Malasia.

Los emprendedores, empresas, universidades, instituciones y fundaciones que impulsan la iniciativa en España realizarán cerca de 90 actividades como la entrega del premio Emprendedor del Año que otorga Ernst & Young en varias comunidades autónomas. Los objetivos de esta iniciativa, impulsada por el primer ministro británico Gordon Brown en el Reino Unido en 2004, no es otra que promover el espíritu emprendedor pero además, se abordarán cuestiones de vital importancia para la sociedad como la pobreza, el crecimiento económico y la sostenibilidad.

Durante la presentación de la iniciativa en España, el director general de IESE Business School, Jordi Canals, afirmó que “hablar ahora de iniciativa emprendedora es hablar de una bocanada de aire fresco en estos momentos económicos turbios”. Además, quiso ejemplarizar en el recién elegido presidente de Estados Unidos Barack Obama, como uno de los mayores exponentes del emprendedor actual. “Creo que en la esencia de Obama hay un espíritu emprendedor fuera de lo normal”, aseguró.

Por otro lado, Sergio de Horna, presidente de Cibank España y de la Fundación Junior Achievement, apreció que las grandes multinacionales “necesitan del espíritu emprendedor, todas buscamos profesionales emprendedores”. Los emprendedores, una especie *quasi* en extinción que brillará con luz propia la próxima semana. ❖

## Medidas de choque para evitar el colapso judicial en Cataluña

**Juzgados de lo mercantil**  
El CGPJ también ha aprobado más personal para enfrentarse al gran volumen de trabajo en Canarias

El Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) ha aprobado medidas de choque para los juzgados mercantiles de Cataluña y Canarias. Con estas medidas se pretende dar una respuesta adecuada al aumento de la carga de trabajo que tienen estos jueces por la situación general de crisis.

El vocal Carlos Cruz ha expresado que “este plan a corto y medio plazo quiere prevenir el colapso

en la jurisdicción mercantil y forma parte del gran plan de modernización que hoy aprobará el CGPJ a nivel estatal”.

### Reforzar juzgados

Para los juzgados mercantiles de Barcelona, se ha aprobado la designación de jueces en comisión de servicio para reforzar estos órganos jurisdiccionales y la creación de servicios comunes para facilitar y unificar determinados actos de comunicación de los procedimientos concursales en los seis juzgados mercantiles. También se ha solicitado a la Consejería de Justicia de la Generalitat dos funcionarios de refuerzo

para cada juzgado mercantil de Barcelona.

Hasta junio de 2008, en los juzgados mercantiles de Barcelona los asuntos ingresados subieron un 24%. Pasando de 1.800 asuntos ingresados en 2007 a 2.309 durante este primer semestre.

A nivel de toda Cataluña los juzgados mercantiles han crecido un 16% en el primer semestre del año. Cataluña concentra el 40% de todos los concursos que se presentan a nivel estatal. El vocal Ramon Camp, ha destacado que “aunque la problemática se da a nivel de todo el estado, es en Cataluña donde la situación es más grave”. ❖ A. GARVI



Carlos Divar. EFE